

Señores
Asamblea General
Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible
Ciudad

Respetados Señores,

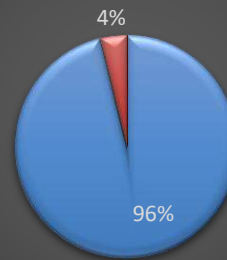
En cumplimiento con los Estatutos de la Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible – FCDS- y de conformidad con las normas legales vigentes, presento el informe de gestión de la FCDS a la Asamblea General de Socios, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025, la concreción de nuevos proyectos y los resultados financieros a diciembre 31 del mismo año.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA FCDS DURANTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 – ANÁLISIS VERTICAL

1. ACTIVOS:

A 31 de diciembre de 2025 los activos totales de la FCDS corresponden a la suma de Col\$16.593.526.083 representados de la siguiente forma:

TOTAL ACTIVOS FCDS A DICIEMBRE 31 DE 2025

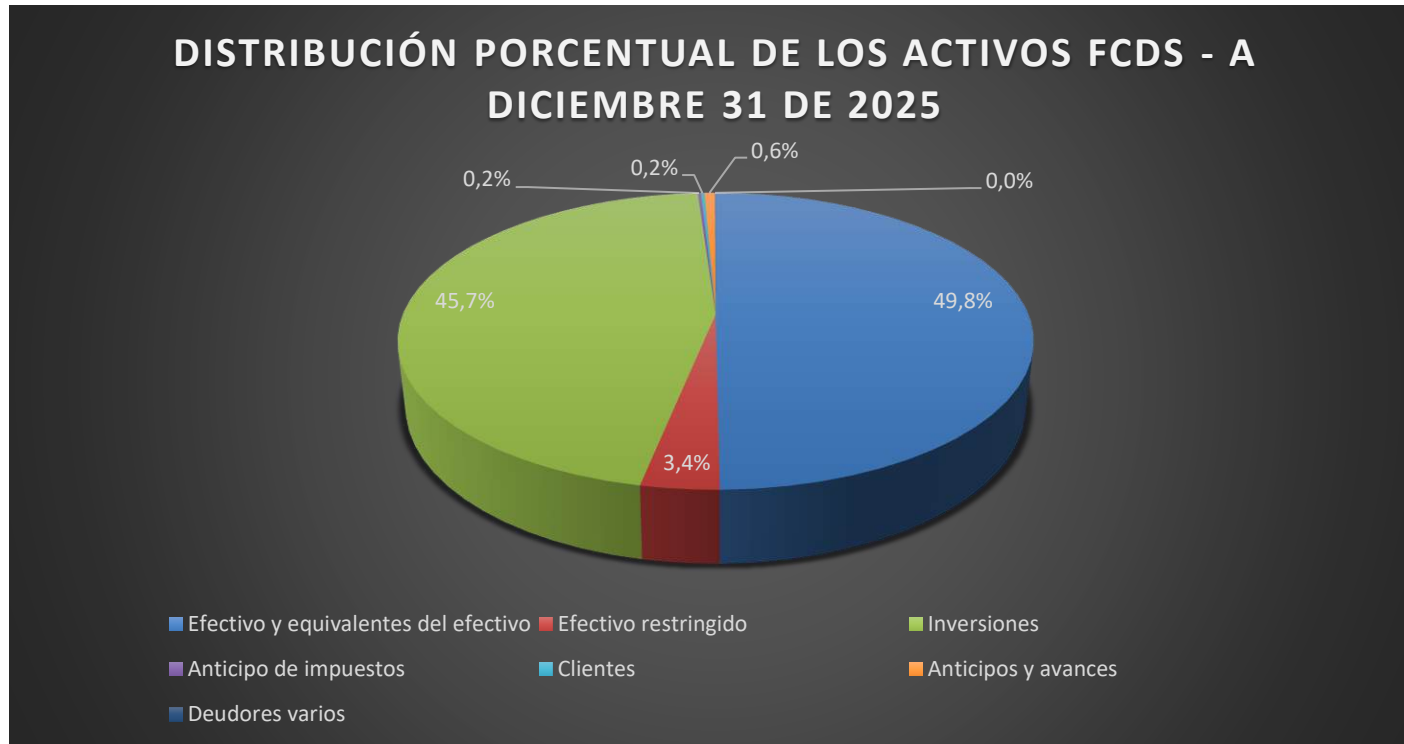


■ Activo corriente ■ Activo no corriente

distribuidos así,

DISTRIBUCIÓN DE LOS ACTIVOS FCDS A DICIEMBRE 31 DE 2025	
Efectivo y equivalentes del efectivo	\$ 7.954.418.188
Efectivo restringido	\$ 538.031.753
Inversiones	\$ 7.300.000.000
Anticipo de impuestos	\$ 31.966.226
Clientes	\$ 33.079.973
Anticipos y avances	\$ 102.191.324
Deudores varios	\$ 5.324.941
Propiedad, planta y equipo	\$ 950.096.227
Depreciación	- \$ 321.564.145
TOTAL, ACTIVOS	\$ 16.593.544.487

Para una mejor comprensión de dicha distribución, lo podemos ver en la siguiente gráfica en términos porcentuales:



Como se puede ver la FCDS tiene en el efectivo el 49.8% de sus activos, los saldos en bancos a 31 de diciembre ascendían a la suma de COL\$ \$8.492.449.941, se evidencia una disminución en el ingreso de actividades ordinarias específicamente por rendimientos financieros en el transcurso del año.

La FCDS cuenta con CDT's equivalentes a un valor de \$7.300.000.000, lo anterior le da a la Fundación la liquidez necesaria para dar cumplimiento a sus obligaciones reflejadas en el Pasivo Corriente, lo cual será presentado más adelante. El Activo no Corriente, el cual para la Fundación lo constituye básicamente bienes muebles (terrenos, computadores, equipos de comunicación, puestos de trabajo entre otros), tiene una representación de tan solo el 4% del total de los activos.

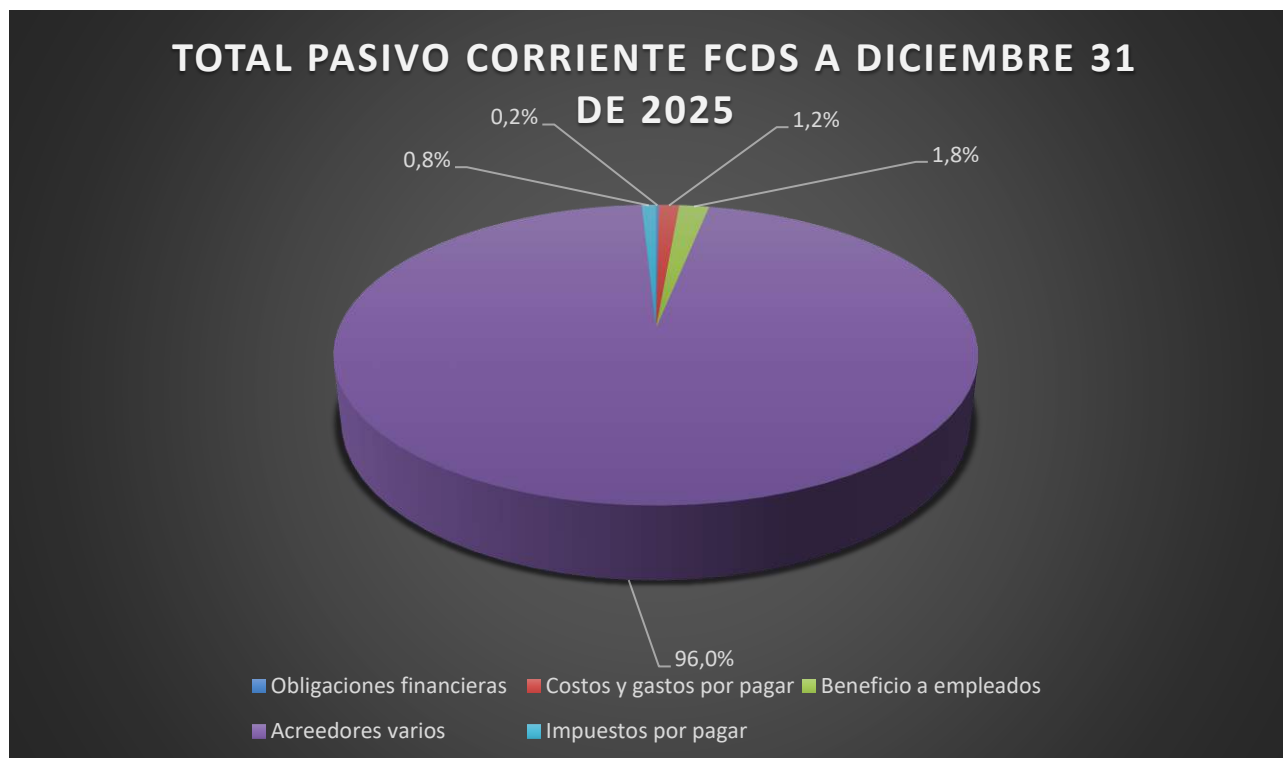
Hemos tenido una representación muy significativa de manera positiva en el manejo de anticipos con una notable disminución de los mismo, terminando con un saldo de \$107.497.861 teniendo una representación en el activo de 0.2%, la implementación y el buen manejo de los mismo ha permitido el reconocimiento de los gastos en relación con la entrega de dineros anticipados.

2. PASIVO:

A 31 de diciembre de 2025, la FCDS solo reflejó compromisos dentro del Pasivo Corriente por un monto de Col\$14.866.082.379 Teniendo en cuenta su objeto social, la Fundación no adquiere deudas a largo plazo por lo cual no presenta dentro de los estados financieros Pasivos no Corrientes. La siguiente tabla muestra la distribución del Pasivo:

TOTAL, PASIVO CORRIENTE FCDS A DICIEMBRE 31 DE 2025	
Obligaciones financieras	\$ 25.197.318
Costos y gastos por pagar	\$ 172.551.626
Beneficio a empleados	\$ 255.732.841
Acreedores varios	\$ 13.775.122.301
Impuestos por pagar	\$ 121.230.587
TOTAL	\$ 14.349.834.673

En términos porcentuales lo podemos ver así:



Como se puede ver, el 96% de sus pasivos corresponde a Acreedores Varios, que son básicamente al personal y proveedores que la FCDS contrata para garantizar el cumplimiento de las obligaciones que adquiere con sus cooperantes. Los beneficios a empleados, impuestos a pagar y acreedores son deudas con las que pasa la Fundación al año 2025, pero que son canceladas en los primeros meses del año.

Del análisis del Activo Corriente y el Pasivo Corriente podemos ver que la liquidez de la Fundación es del 1,11 es decir, por cada peso adeudado se tienen 1,1 pesos para respaldar la obligación.

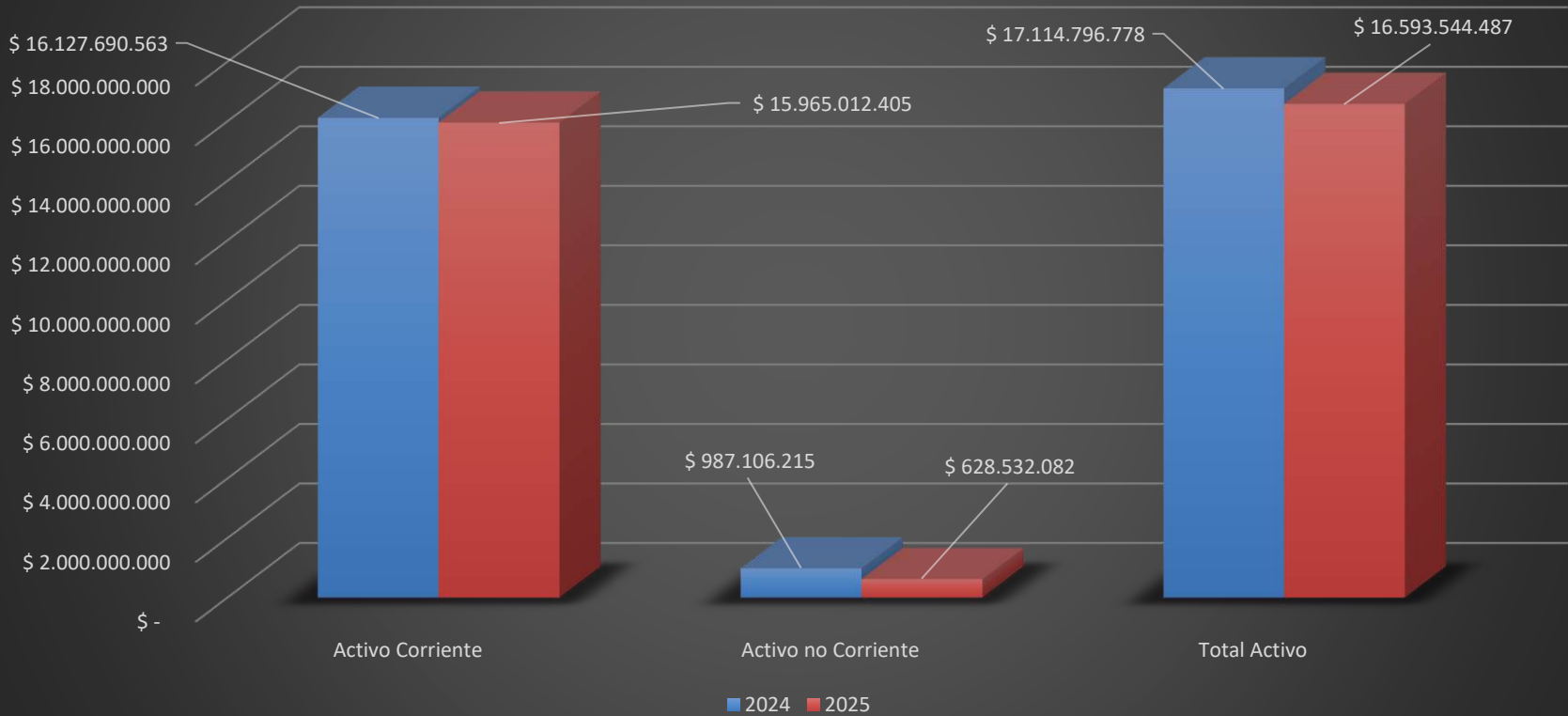
SITUACIÓN FINANCIERA DE LA FCDS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 – ANÁLISIS HORIZONTAL

Al 31 de diciembre de 2025 la proporción general de los Activos Corrientes y No Corrientes dentro del Activo Total, no sufrió una variación representativa que se deba tener en cuenta con relación a la presentada a la misma fecha en el 2024,

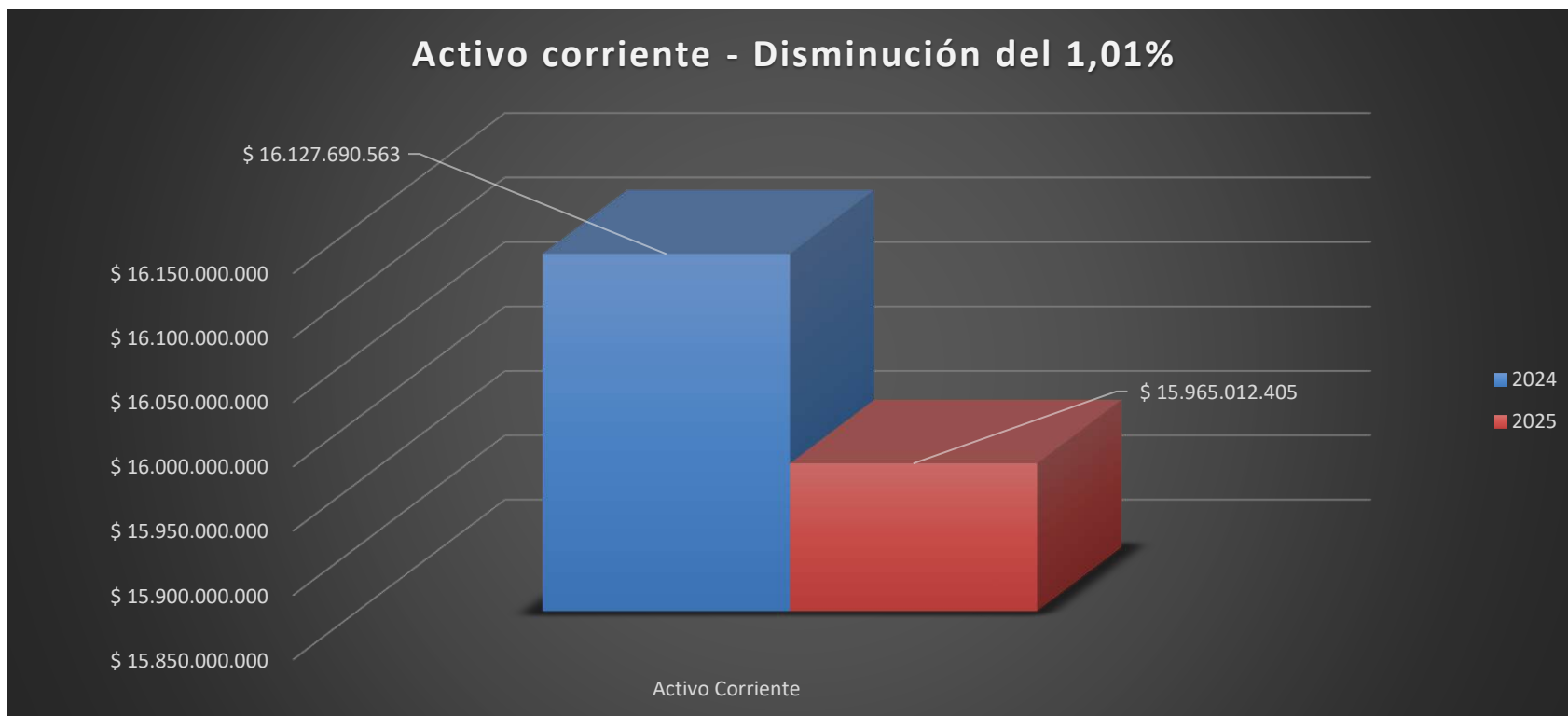
TOTAL, ACTIVOS FCDS A 31 DE DICIEMBRE				
	2025		2024	
Activo Corriente	\$ 15.965.012.405	96%	\$ 16.127.690.563	94%
Activo No Corriente	\$ 628.532.082	4%	\$ 987.106.215	6%
Total, Activo	\$ 16.593.544.487		\$ 17.114.796.778	

Sin embargo, en cifras podemos ver una disminución del Activo Total durante el año 2025, como se puede ver en la siguiente gráfica:

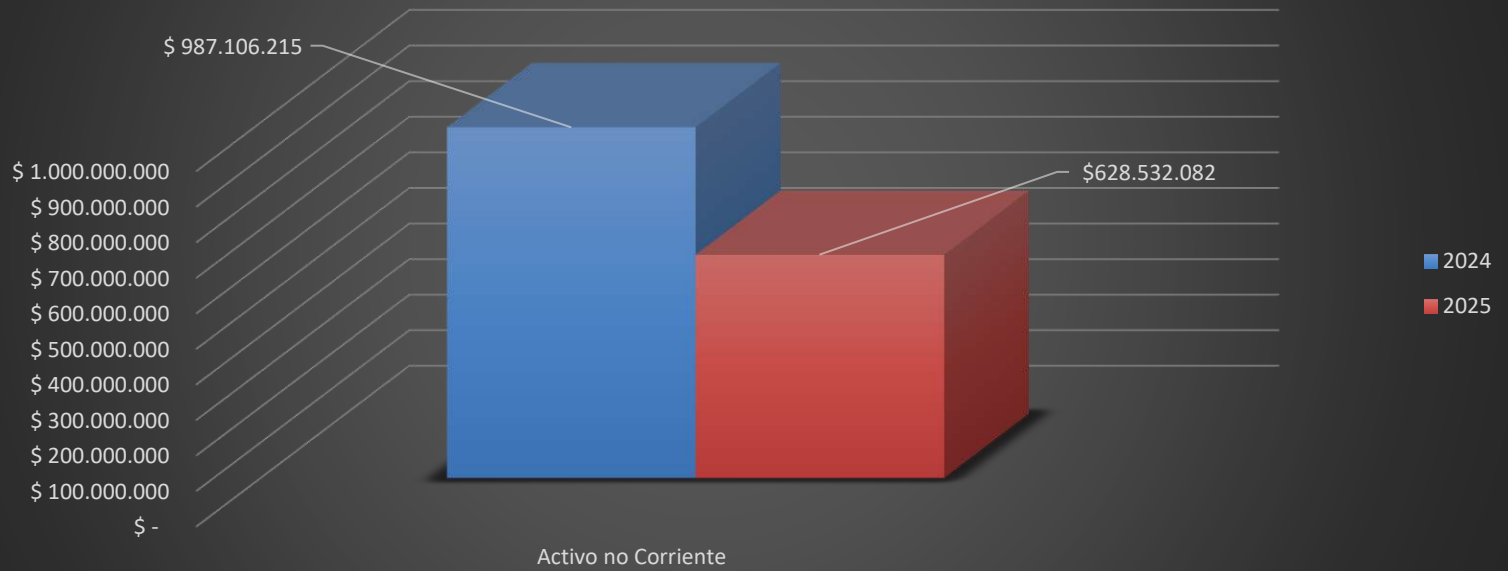
ACTIVOS FCDS COMPARACIÓN A DICIEMBRE 31 AÑOS 2024 - 2025



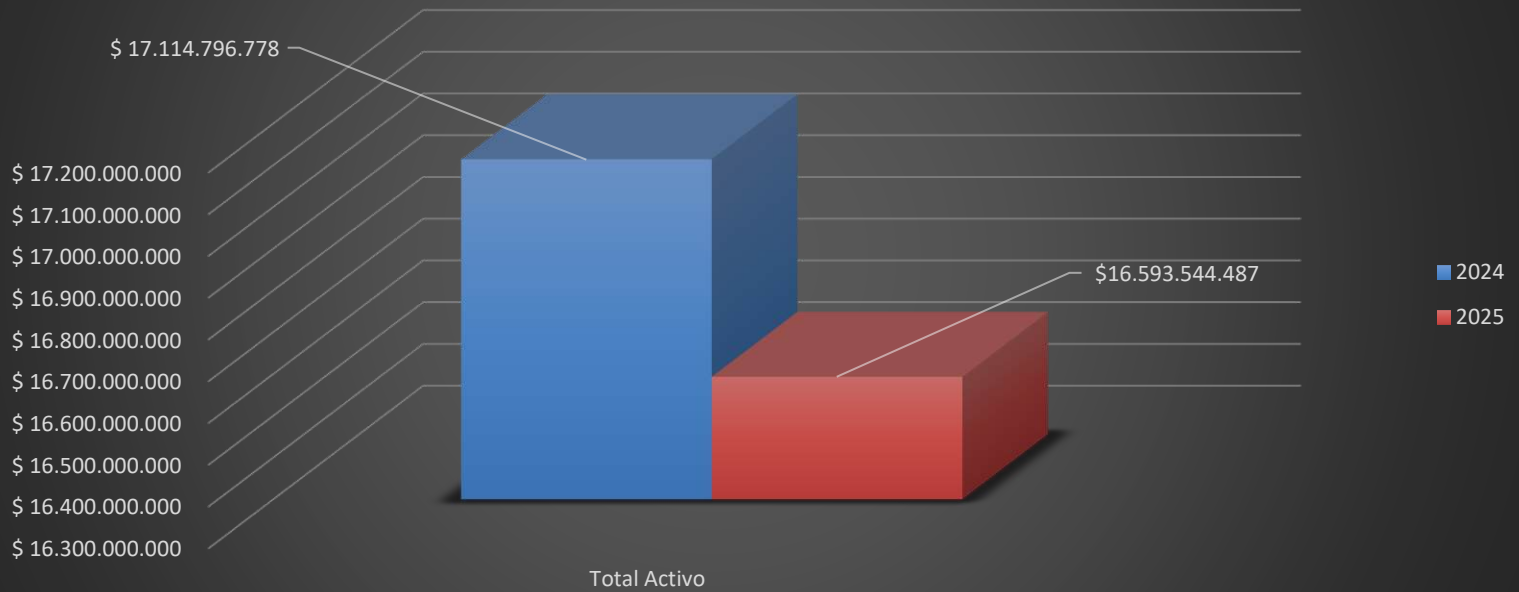
El año 2025 cierra con un decremento en sus activos, como se detalla en la siguientes graficas:



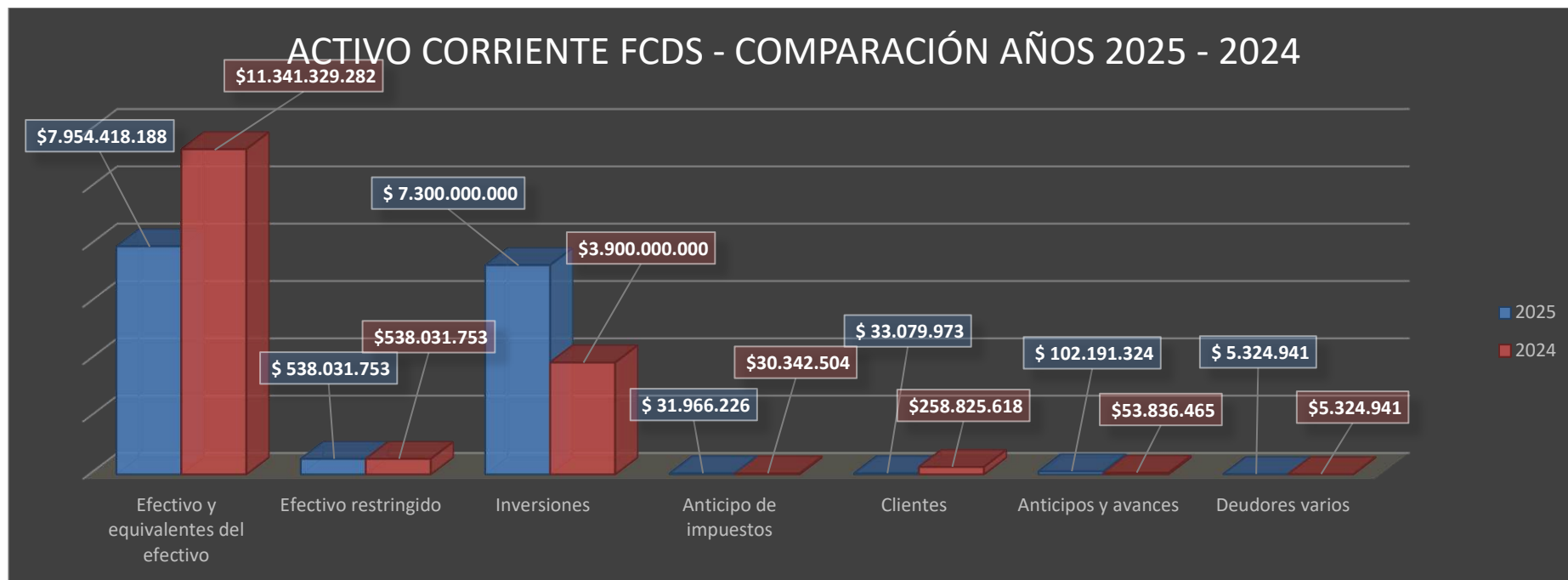
Activo no corriente - Disminución del 36%



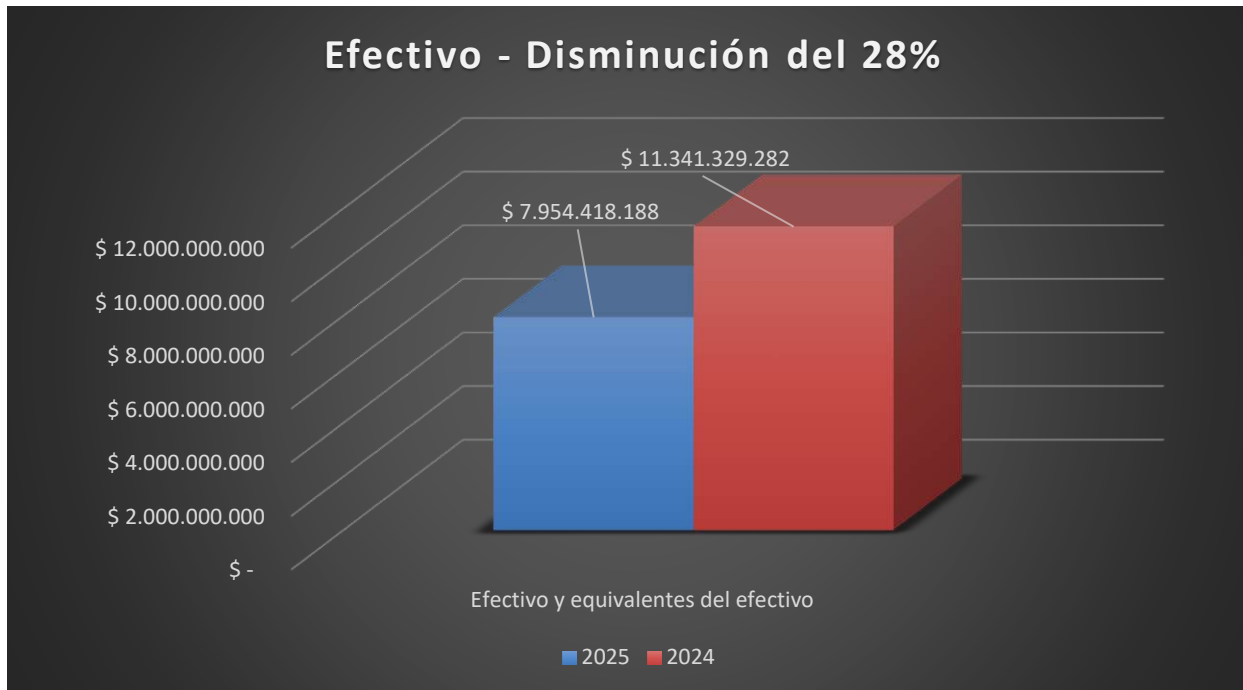
Total activos - Disminución del 3%

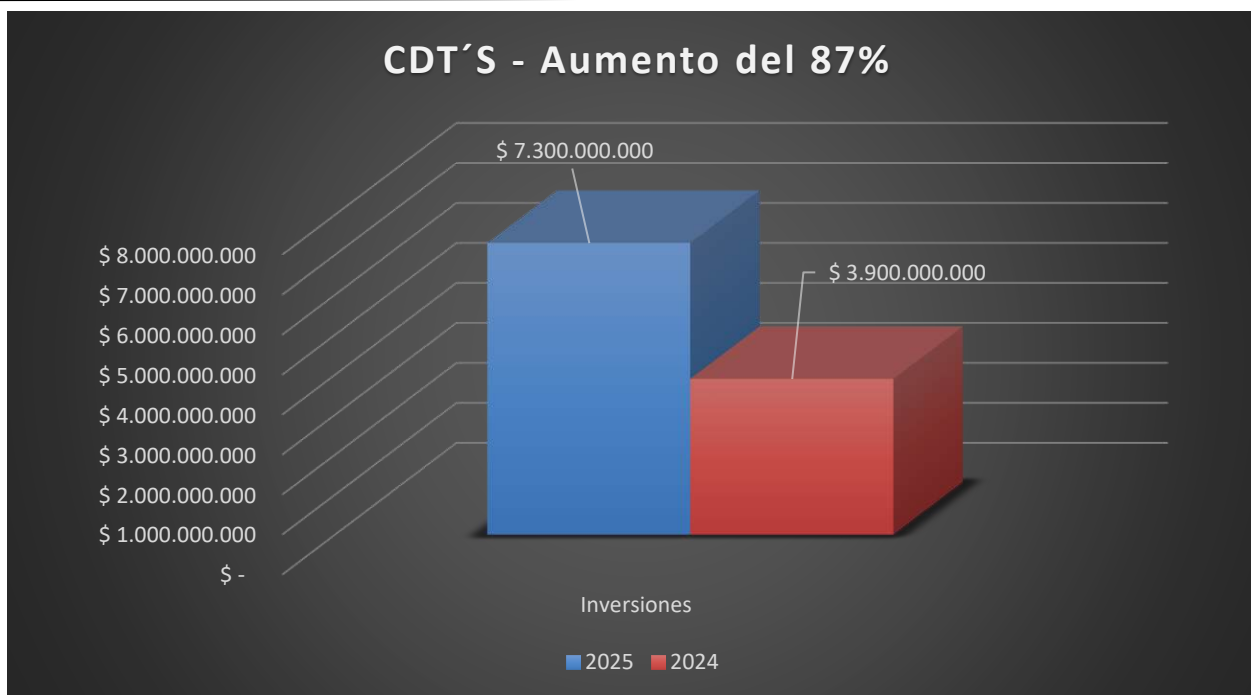


Al mirar detalladamente el Activo Corriente podemos ver las siguientes cifras:



Podemos observar que tuvimos una disminución en el efectivo depositado en bancos en un porcentaje de 28% representado en \$3.387.244.306. Adicionalmente se revela que se tuvo una inversión en el año 2025 por un valor total \$7.300.000.000 en productos CDT.

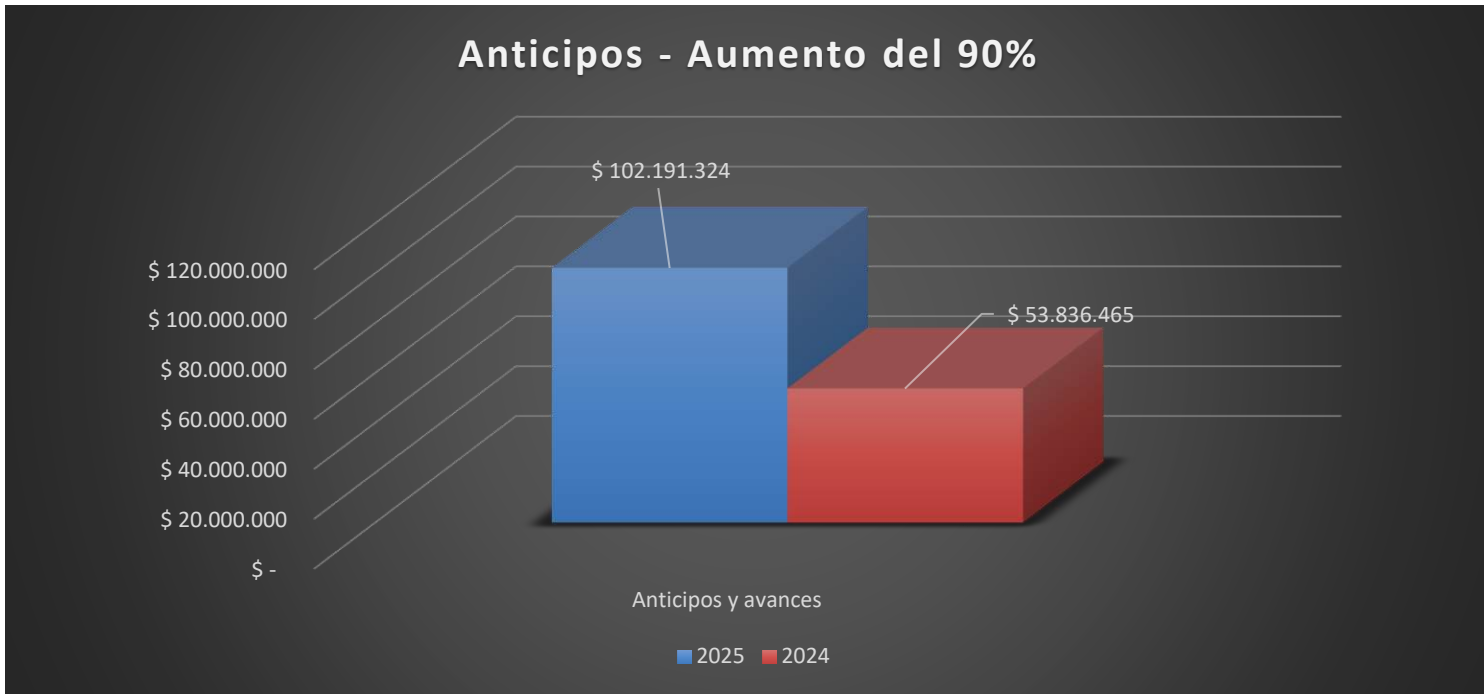




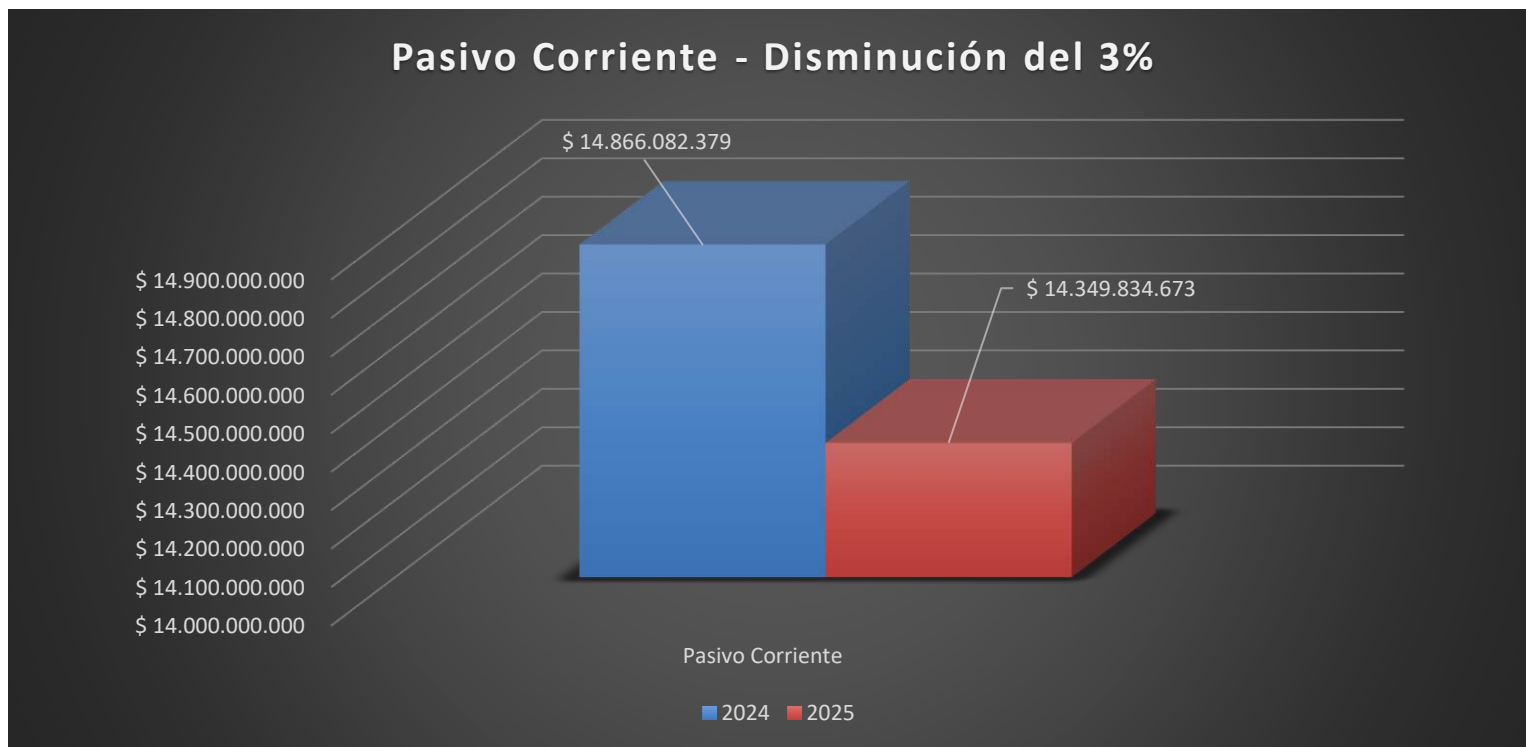
Dicha Inversiones tan importante es el resultado de las gestiones de la Dirección Ejecutiva de la FCDS para la consecución de recursos, que como se dijo anteriormente le dan una liquidez a la Fundación que le permite mantenerse y seguir cumpliendo con su objeto social.

El otro ítem que podemos ver una disminución notablemente de año a año es el de Anticipos,

Durante la gestión del año 2025 se evidencia un aumento importante del 90% en el rubro de anticipos con relación al año 2024, el cual tiene una participación del 0.6% con relación a los activos totales, lo que demuestra que se mantiene la tendencia de un control exhaustivo en el seguimiento de los anticipos otorgados.

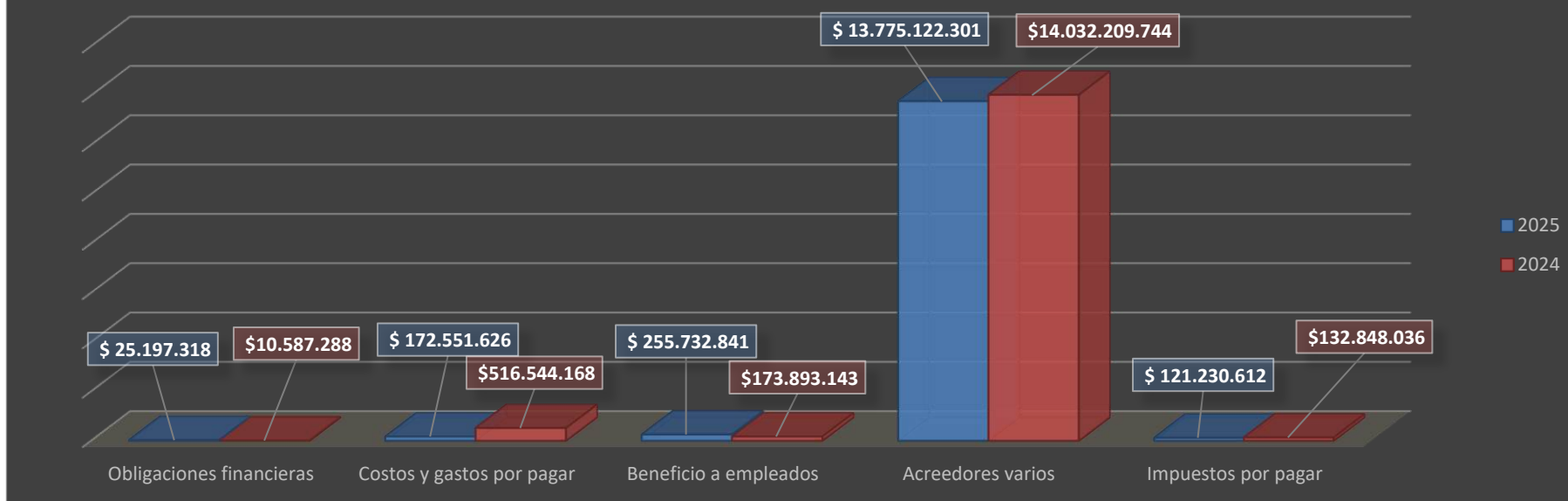


PASIVO



La disminución de los pasivos es debido al control en las edades de las obligaciones a corto plazo como los son proveedores, prestación de servicios, contratistas y demás acreedores.

PASIVO CORRIENTE FCDS - COMPARACIÓN AÑOS 2025 - 2024



Como se puede ver el porcentaje más alto se encuentra en los acreedores varios, que es un 96% del valor total del Pasivo. Esto se debe básicamente, al incremento de las obligaciones de la FCDS con terceros (proveedores y contratistas) a raíz de los nuevos contratos y/o Convenios suscritos que requirieron de la contratación de nuevo personal y servicios, todo en el marco de lo aprobado técnica y presupuestalmente por los cooperantes.



En el año 2025, la Fundación presentó un resultado del ejercicio de \$139.737.583, los cuales se ejecutarán con el acumulado de años anteriores en el período 2024 de acuerdos a las directrices de la Dirección y la Junta Directiva.

9. GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

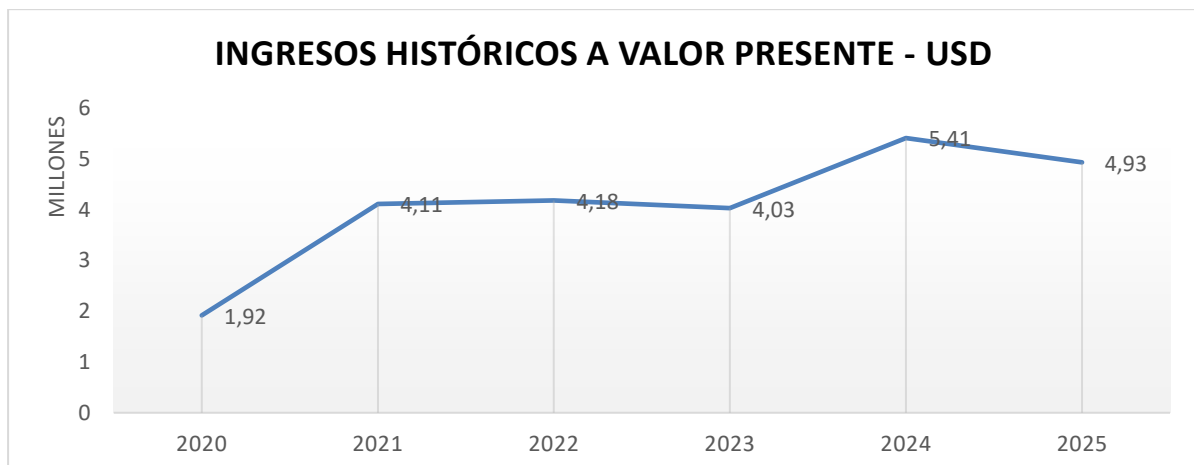


9.1 Gestión en Colombia

En 2025, la Fundación manejo un flujo efectivo de USD\$6,957,424.68, correspondientes al saldo inicial de USD\$2,028,247 y los recursos recibidos por parte de los cooperantes (USD\$4,929,177.68), como se muestra a continuación:

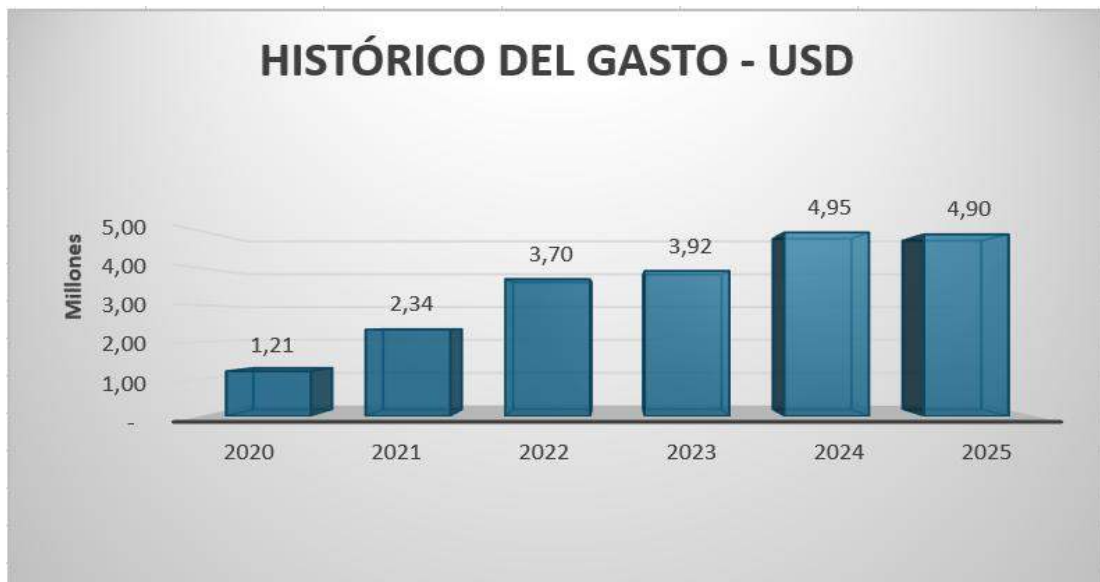
COOPERANTES	INGRESOS USD 2025
ACA	167.652,35
ANDES AMAZON FOUND	56.500,00
BANCO MUNDIAL	39.166,67
CHEMONICS INTERNATIONAL INC	92.753,78
CLUA NUKAK - COMUNICACIONES	28.839,08
CLUA NUKAK NUEVO	97.564,93
EMBAJADA BRITÁNICA - UK	68.475,49
FCDS PERÚ	59.422,31
FORTALECIMIENTO GOVERNABILIDAD EN LA AMAZONÍA - NORAD GLOBAL	1.622.225,26
FUNDACION CONFLICT CORE	1.958,09
INTERNATIONAL CLIMATE INITIATIVE - IKI -	101.684,23
MINAMBIENTE NUKAK	41.666,67
MOORE VÍAS - INFRAESTRUCTURA	643.228,06
NORWEGIAN AGENCY FOR DEVELOPMENT COOPERATION - NORAD-	771.660,10
PORTICUS	327.838,35
PRIMAX	27.777,78
RAINFOREST FOUNDATION NORWAY	246.146,16
REWILD TRAZABILIDAD	274.974,05
STICHTING NEDERLANDS COMITE VOOR IUCN - GLA	26.366,54
SZF SOCIEDAD ZOOLOGICA DE FRANKFURT - ALEMANIA	117.388,89
WILDLIFE CONSERVATION SOCIETY - CUENCA PUTUMAYO	115.888,89
Total general	4.929.177,68

En términos históricos, el total de ingresos a valor total presente entre el 2020 y 2025, asciende a USD\$24.579.300.

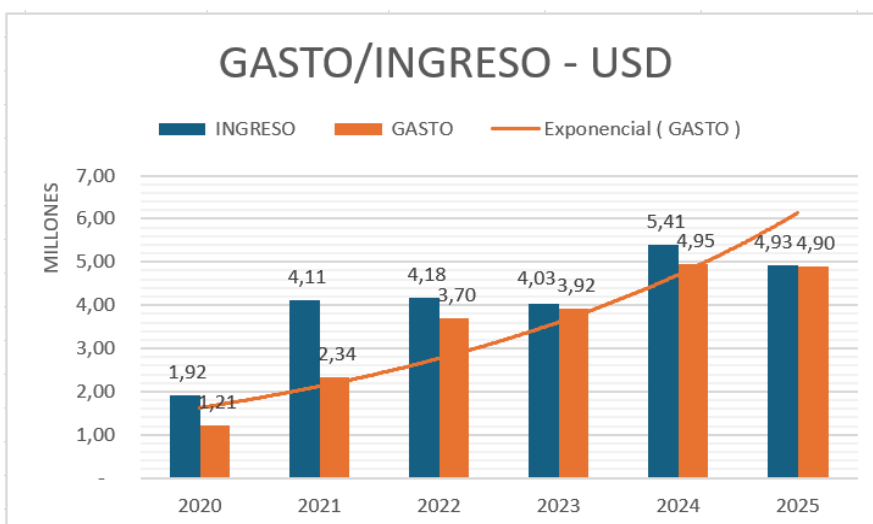




Con relación a los gastos, el total para el año 2025 fue de USD\$4,901.484 y finalizó el año con un efectivo en bancos de USD\$2,055,875.25. El histórico de gastos en el periodo 2020 a 2025, corresponde a USD\$21,019,029, como se muestra a continuación:



En consecuencia, la fundación ha solventado sus gastos a partir de los ingresos recibidos de los cooperantes en una relación del 85,52%.



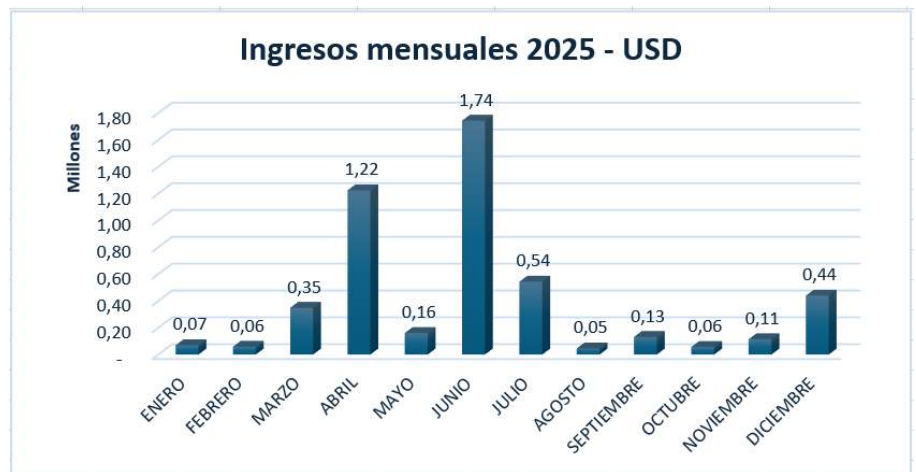
GASTO	85,52%
21.019.029,23	
INGRESO	
24.579.299,96	



Comportamiento de ingresos mensuales para el año 2025

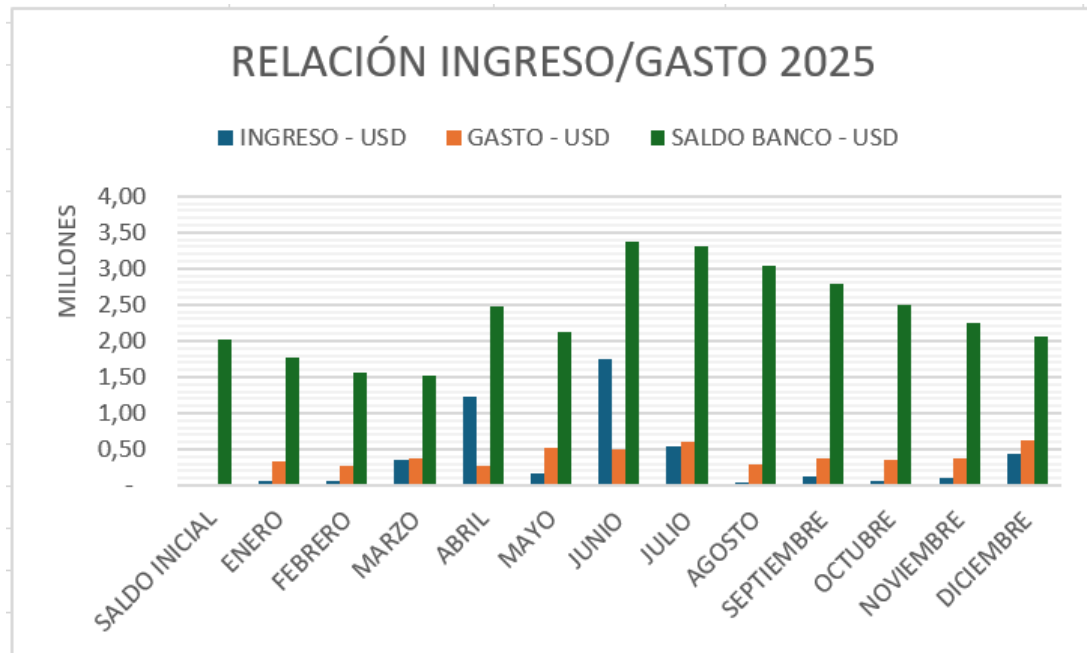
A continuación, se presenta el comportamiento del gasto versus los ingresos, que evidencia que la Fundación tuvo un momento de déficit importante entre Agosto y Noviembre de 2025. Este periodo de baja liquidez se explica por los retrasos en los desembolsos de los proyectos, que afectaron el flujo de caja proyectado y que están relacionados con retrasos en ejecuciones técnicas y por momentos de redefinición de términos de contratación con algunos donantes. En Abril, Junio y Diciembre se evidencia una recuperación en los ingresos en la Fundación.

MES	TOTAL USD
ENERO	68.967,67
FEBRERO	57.744,76
MARZO	348.198,54
ABRIL	1.223.374,71
MAYO	160.506,86
JUNIO	1.742.619,47
JULIO	542.542,31
AGOSTO	45.130,60
SEPTIEMBRE	131.148,04
OCTUBRE	56.305,01
NOVIEMBRE	113.833,47
DICIEMBRE	438.806,22
Total general	4.929.177,68



En las siguientes gráficas se puede evidenciar que la ejecución presupuestal es baja con respecto a la disponibilidad de recursos en bancos. La tendencia sin embargo, debería mejorar en el 2026.

MES	INGRESO - USD	GASTO - USD	SALDO BANCO - USD
SALDO INICIAL	-	-	2.028.247,00
ENERO	68.967,67	328.324,14	1.768.890,54
FEBRERO	57.744,76	268.700,82	1.557.934,47
MARZO	348.198,54	382.045,72	1.524.087,29
ABRIL	1.223.374,71	267.226,18	2.480.235,83
MAYO	160.506,86	513.053,88	2.127.688,81
JUNIO	1.742.619,47	501.293,26	3.369.015,02
JULIO	542.542,31	612.479,22	3.299.078,11
AGOSTO	45.130,60	298.493,42	3.045.715,30
SEPTIEMBRE	131.148,04	379.873,74	2.796.989,60
OCTUBRE	56.305,01	346.982,21	2.506.312,40
NOVIEMBRE	113.833,47	382.460,00	2.237.685,88
DICIEMBRE	438.806,22	620.616,85	2.055.875,25





9.2 Gestión en Perú

En 2024, la sede Perú ejecutó un total de USD\$ 1.516.034, lo que representa el 99,09% del presupuesto anual. Los principales donantes fueron la Fundación Gordon and Betty Moore, el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación de Noruega, la Climate and Land Use Alliance (CLUA) y el proyecto Unidos por los Bosques: Fortaleciendo a los Agentes de Cambio. La ejecución eficiente de estos recursos permitió fortalecer iniciativas en gobernanza territorial, conservación ambiental y desarrollo sostenible en la Amazonía peruana.

En términos de ingresos, la Fundación recibió un total de USD\$ 1.116.113, provenientes en su mayoría de la Fundación Moore (46,66%) y el Gobierno de Noruega (41,89%), complementados por CLUA (10,76%) y consultorías (0,68%). Este adecuado manejo financiero se vio respaldado por mejoras administrativas, como la implementación de un formulario único para trámites internos, la optimización del sistema contable y la reducción del incumplimiento en plazos de rendición. Asimismo, la auditoría del proyecto Unidos por los Bosques obtuvo una opinión sin observaciones, validando la transparencia y el buen uso de los fondos.

Donante	Presupuestado 2024 USD	Ejecutado 2024 USD
Moore II	\$ 820.417,00	\$820.417,00
Unidos	\$ 490.479,00	\$479.943,00
Moore I	\$ 137.831,00	\$134.495,00
CLUA	\$ 81.179,00	\$81.179,00
Total	\$ 1.529.906,00	\$1,516,034.00

Presupuesto Vs. Ejecución FCDS - Peru 2024



Fuente	Ingreso USD Año 2024	Ingreso en % Año 2024
Consultorías	\$ 7.574,70	0,68%
Climate And Land Use Allience	\$ 120.149,21	10,76%
Fundación Gordon and Betty Moore	\$ 520.796,42	46,66%
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación de Noruega	\$ 467.592,78	41,89%
Total Ingresos 2024	\$ 1.116.113,11	100%

Ingreso en Porcetajes Año 2024



Gestión de recursos

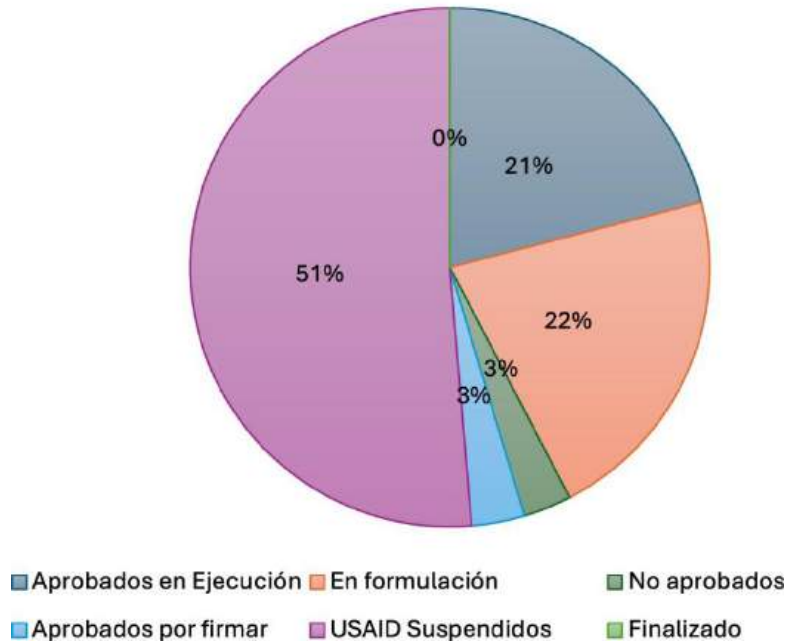
La FCDS depende casi exclusivamente de recursos de cooperación internacional, por esta razón desarrolla una labor constante de gestión de recursos a través de nuevas convocatorias.



En el 2024 se gestionaron un total de 24 proyectos por un valor total de \$16.718.967 millones de dólares. De ellos se aprobaron 11, por un valor de \$3.502.676 millones de dólares. Es importante señalar que, como se evidencia en la siguiente gráfica, el cierre de los Programas de USAID implicó la suspensión de 5 contratos para la FCDS (4 en Colombia, 1 en Perú) y la suspensión de los recursos para los siguientes años de gestión que equivalen al 51% del total de los recursos en gestión.

Estado	Valor en USD	No. De proyectos
Aprobados en Ejecución	\$3.502.676,00	11
En formulación	\$3.580.830,95	3
No aprobados	\$500.000,00	3
Aprobados por firmar	\$554.000,00	2
Postulados a USAID (Recursos)	\$8.578.461,00	4
Finalizado	\$3.000,00	1
Total	\$16.718.967,95	24

Gestión de proyectos 2024



Gestión del Talento Human

La FCDS avanzó en su proceso de fortalecimiento institucional, no solo a través de la planeación estratégica sino también con la creación del área de talento humano de la que vale la pena resaltar el esfuerzo institucional para contar con una política de talento humano, una política de género y una política de atención al acoso sexual y liberal.

La Fundación se ha declarado un espacio Libre de acoso sexual y en este sentido desarrollo varias acciones para mejorar su desempeño:

Avances de la Política de prevención, manejo y seguimiento del acoso laboral y el acoso sexual laboral

En relación con la implementación y apropiación

de la Política de prevención, manejo y seguimiento del acoso laboral y el acoso sexual laboral, se han alcanzado los siguientes avances:

- Elaboración y socialización de la Política: Se cuenta con un documento que proporciona a la Fundación una herramienta clara para abordar este tipo de comportamientos, apostando por la mejora del entorno laboral y la garantía de un trato digno y humano. Por directriz interna, esta Política aplica a personas con contrato laboral y se extenderá también a quienes tienen contrato de prestación de servicios.
- Diseño y socialización de las rutas de atención y seguimiento a presuntos casos de acoso laboral: Estas rutas fueron construidas de manera participativa con las 98 personas colaboradoras que asistieron a las



capacitaciones para la apropiación de la Política, incluyendo integrantes del equipo directivo, de las líneas misionales y de las unidades organizacionales de soporte.

- Proceso de formación en la Política: En este proceso participaron 98 personas colaboradoras de los niveles nacional y regional (Guaviare, Caquetá y Bogotá).
- Diseño y aplicación de la encuesta de percepción sobre el acoso laboral: Se elaboró un informe con los resultados y recomendaciones para garantizar un ambiente libre de acoso y de violencias de género. Dichos resultados fueron socializados con los distintos equipos de la Fundación.
- Realización de grupos focales: Actualmente se están llevando a cabo grupos focales con cada uno de los equipos, con el propósito de profundizar en la percepción del acoso laboral y recoger propuestas para seguir mejorando el ambiente laboral.
- Atención de casos: Durante el 2024 se acompañaron dos presuntos casos de acoso laboral, conforme a las rutas de atención definidas. Durante el 2025 no se ha presentado ningún caso.
- Formación en habilidades preventivas: Durante el 2025, en coordinación con el Área de Talento Humano, se llevará a cabo un proceso de formación en liderazgo, comunicación asertiva y manejo de las emociones, entre otros temas, como estrategia preventiva para fortalecer el clima laboral.