

Señores

**Asamblea General**

Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible  
Ciudad

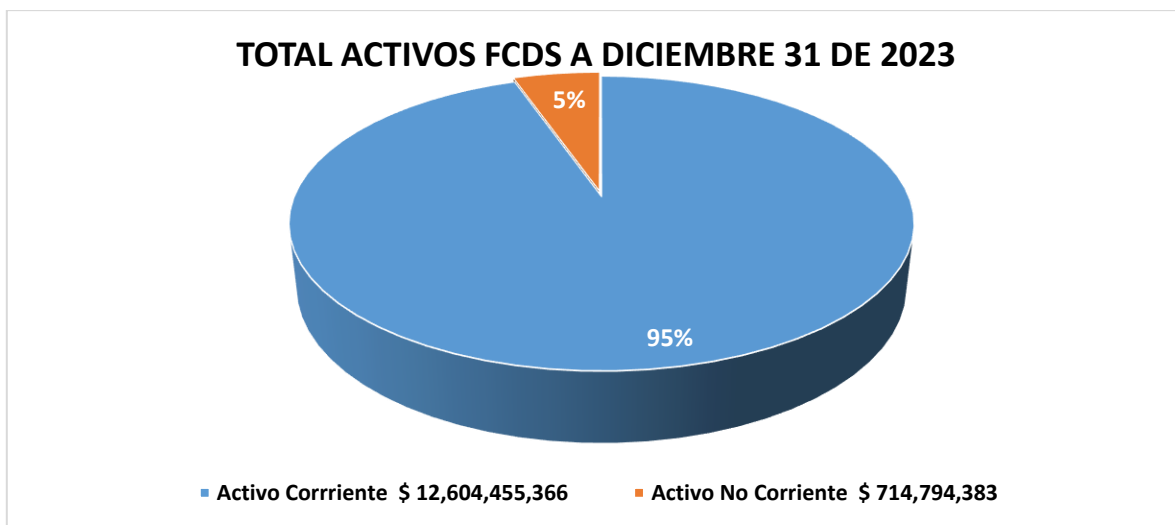
Respetados Señores,

En cumplimiento con los Estatutos de la Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible – FCDS- y de conformidad con las normas legales vigentes, presento el informe de gestión de la FCDS a la Asamblea General de Socios, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2023, la concreción de nuevos proyectos y los resultados financieros a diciembre 31 del mismo año.

**SITUACIÓN FINANCIERA DE LA FCDS DURANTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 – ANÁLISIS VERTICAL**

**1. ACTIVOS:**

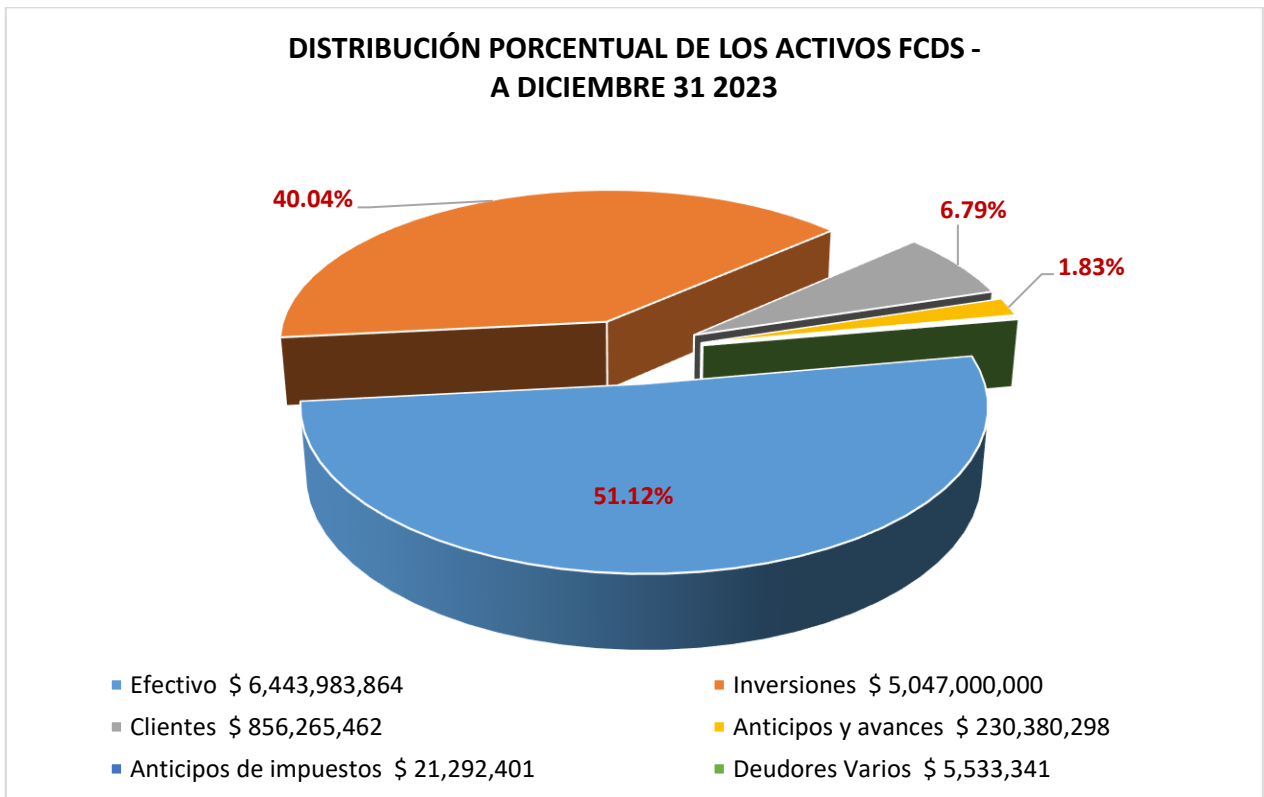
A 31 de diciembre de 2023 los activos totales de la FCDS corresponde a la suma de Col\$13.319.249.749 representados de la siguiente forma:



distribuidos así,

<b>DISTRIBUCIÓN DE LOS ACTIVOS FCDS A DICIEMBRE 31 DE 2023</b>	
Efectivo	\$ 6,443,983,864
Inversiones	\$ 5,047,000,000
Clientes	\$ 856,265,462
Anticipos y avances	\$ 230,380,298
Anticipos de impuestos	\$ 21,292,401
Deudores Varios	\$ 5,533,341
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 12,604,455,366</b>

Para una mejor comprensión de dicha distribución, lo podemos ver en la siguiente gráfica en términos porcentuales:



Como se puede ver la FCDS tiene en el efectivo el 51.12% de sus activos, los saldos en bancos a 31 de diciembre ascendían a la suma de COL\$ \$ 6.443.983.864, el impacto de cambio en el flujo de efectivo en bancos correspondiente al año anterior se refleja por unas inversiones en característica de CDT equivalentes a un valor de \$5.047.000.000, lo anterior le da a la Fundación la liquidez necesaria para dar cumplimiento a sus obligaciones reflejadas en el Pasivo Corriente, lo cual será presentado más adelante. El Activo no Corriente, el cual para la Fundación lo constituye básicamente bienes muebles (terrenos, computadores, equipos de comunicación, puestos de trabajo entre otros), tiene una representación de tal solo el 5% de sus activos.

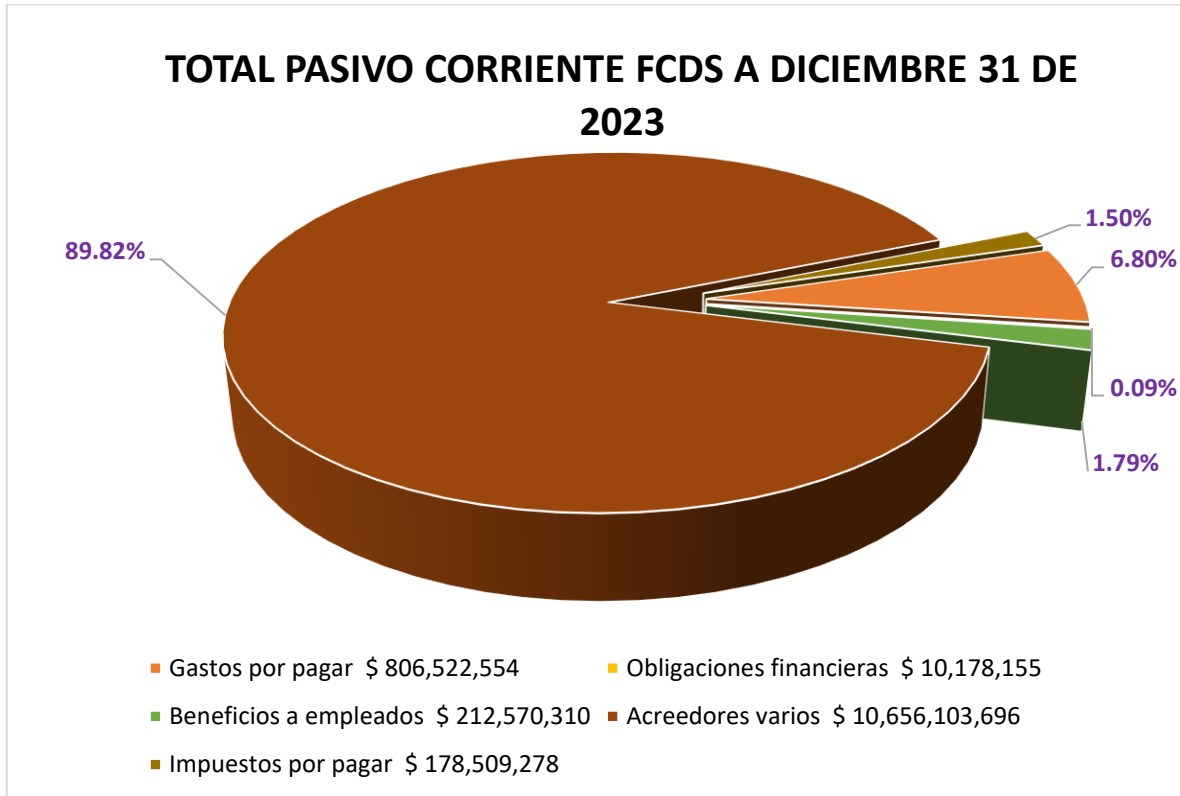
la cuenta de anticipos es relevante para la Dirección General y Coordinación Administrativa de la FCDS, ya que indica que, a 31 de diciembre de 2023, dentro de su contabilidad quedaron Col\$ \$ 230.380.298 de anticipos, en comparación al año 2022 se controló y manejó de forma oportuna y garantizada el proceso de anticipos y control en los tiempos de entrega por parte de terceros.

## **2. PASIVO:**

A 31 de diciembre de 2023, la FCDS solo reflejó compromisos dentro del Pasivo Corriente por un monto de Col\$11.863.883.993 Teniendo en cuenta su objeto social, la Fundación no adquiere deudas a largo plazo por lo cual no presenta dentro de los estados financieros Pasivos no Corrientes. La siguiente tabla muestra la distribución del Pasivo:

<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE FCDS A DICIEMBRE</b>	
<b>31 DE 2023</b>	
Gastos por pagar	\$ 806,522,554
Obligaciones financieras	\$ 10,178,155
Beneficios a empleados	\$ 212,570,310
Acreedores varios	\$ 10,656,103,696
Impuestos por pagar	\$ 178,509,278
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 11,863,883,993</b>

En términos porcentuales lo podemos ver así:



Como se puede ver, el 89.82% de sus pasivos corresponde a Acreedores Varios, que son básicamente al personal y proveedores que la FCDS contrata para garantizar el cumplimiento de las obligaciones que adquiere con sus cooperantes. Los beneficios a empleados, impuestos a pagar y acreedores son deudas con las que pasa la Fundación al año 2024, pero que son canceladas en los primeros meses del año.

Del análisis del Activo Corriente y el Pasivo Corriente podemos ver que la liquidez de la Fundación es del 1,062 es decir, por cada peso adeudado se tienen 1,06 pesos para respaldar la obligación.

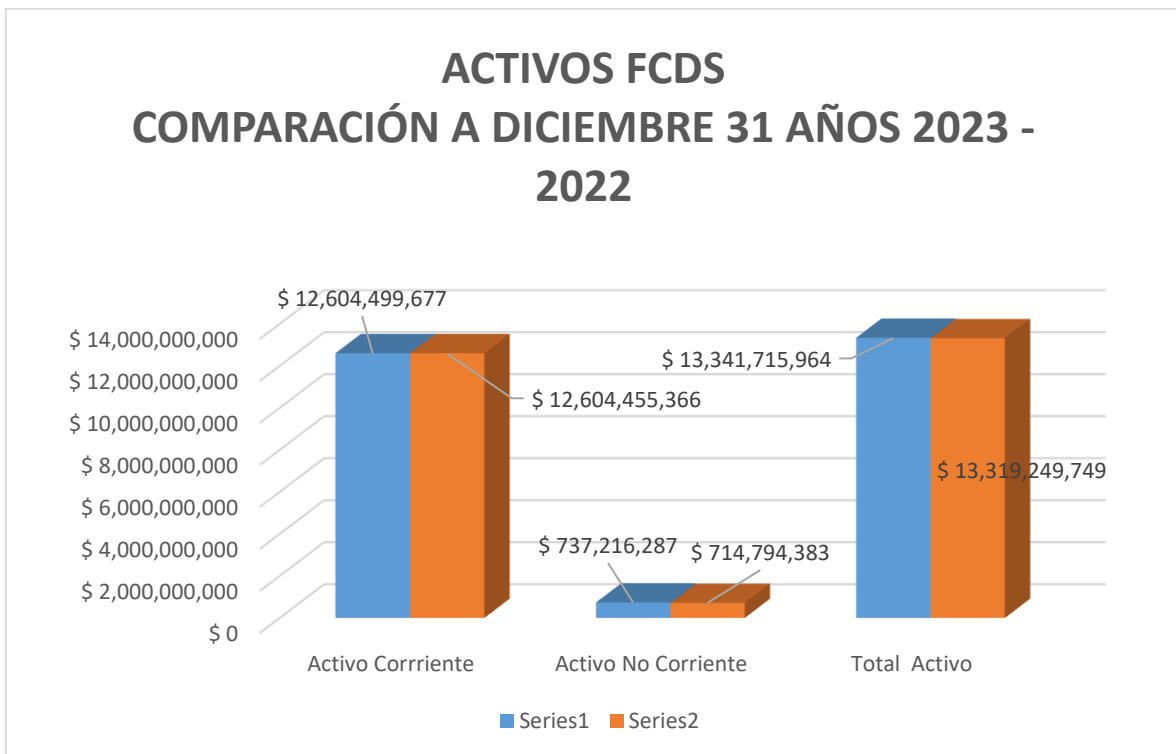
### **SITUACIÓN FINANCIERA DE LA FCDS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022 – ANÁLISIS HORIZONTAL**

#### **ACTIVOS 0**

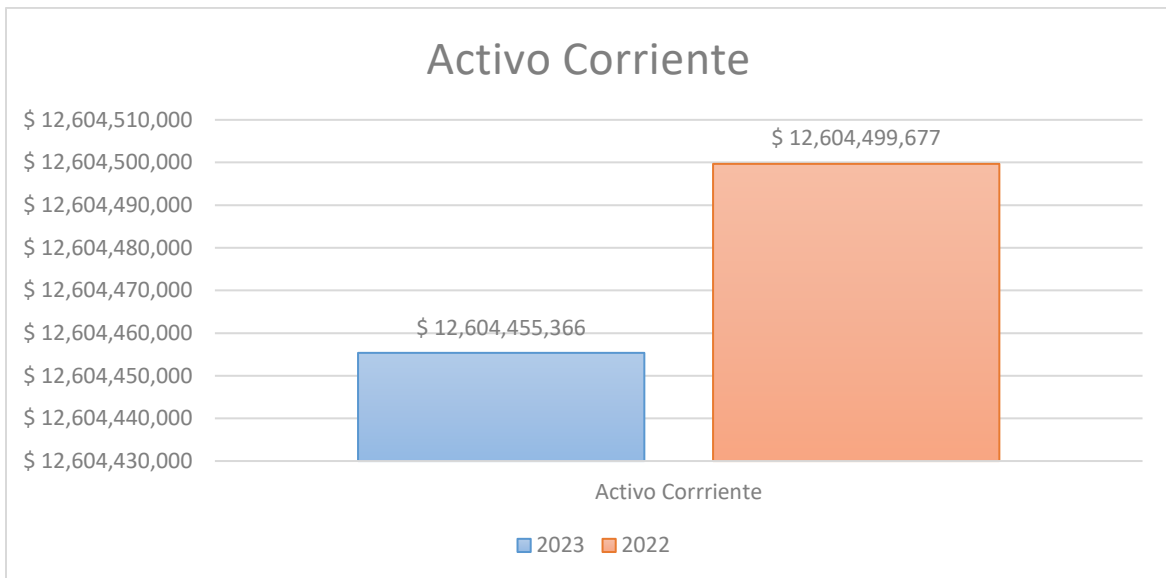
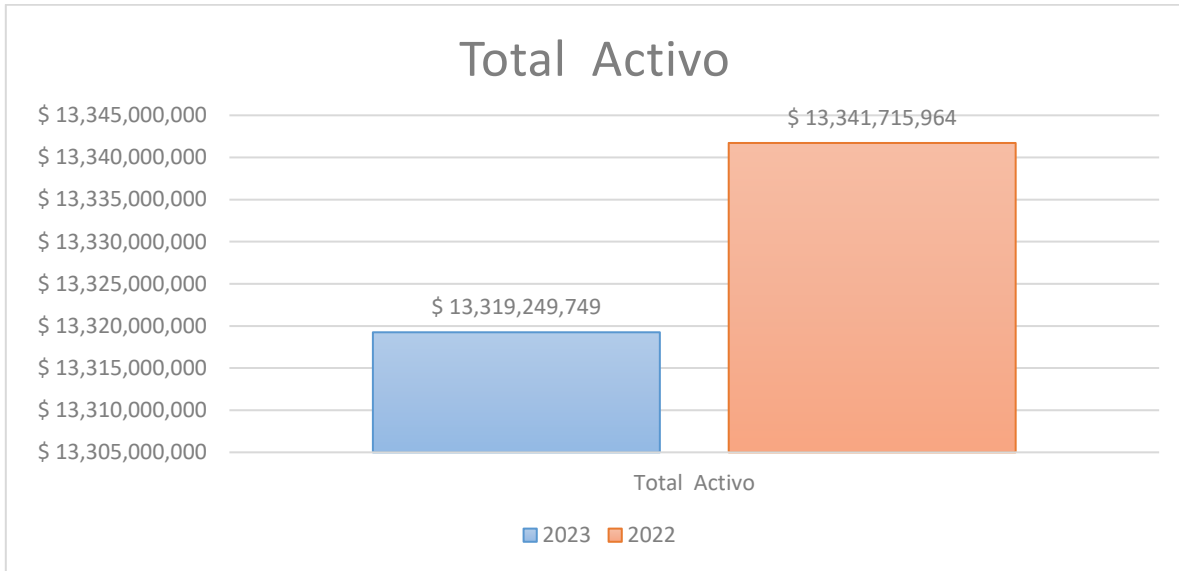
Al 31 de diciembre de 2023 la relación Activos Corrientes y No Corrientes dentro del Activo Total se mantuvo con relación a la presentada a la misma fecha en el 2022,

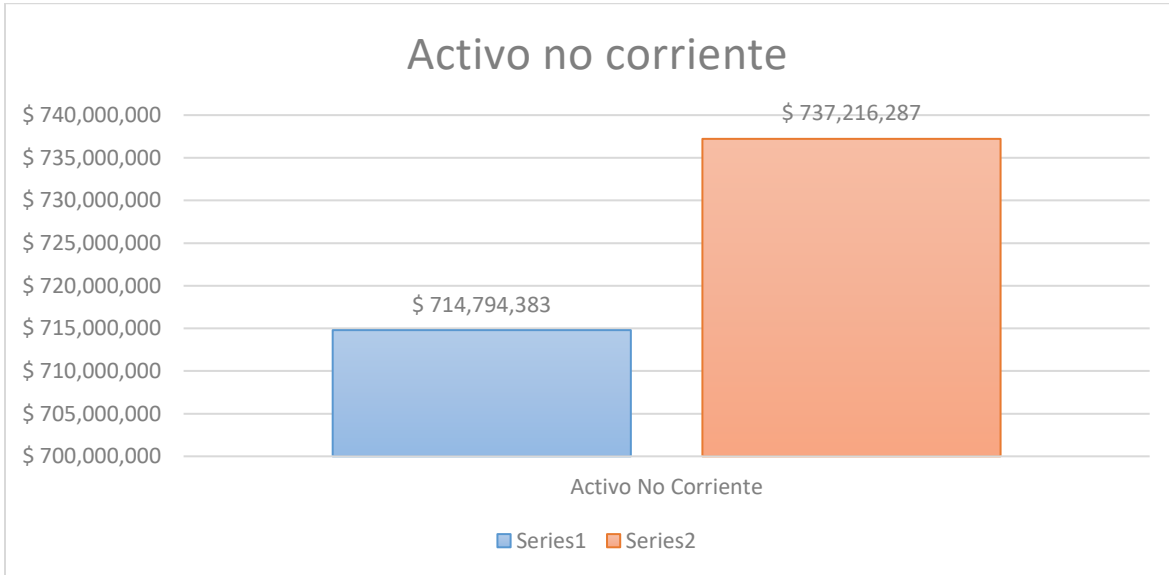
TOTAL, ACTIVOS FCDS A 31 DE DICIEMBRE				
	2023		2022	
Activo Corriente	\$ 12,604,455,366	94.63%	\$ 12,604,499,677	94.5%
Activo No Corriente	\$ 714,794,383	5.37%	\$ 737,216,287	5.5%
<b>Total, Activo</b>	<b>\$ 13,319,249,749</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 13,341,715,964</b>	<b>100%</b>

Sin embargo, en cifras podemos ver una estabilidad del Activo Total durante el año 2023, como se puede ver en la siguiente gráfica:

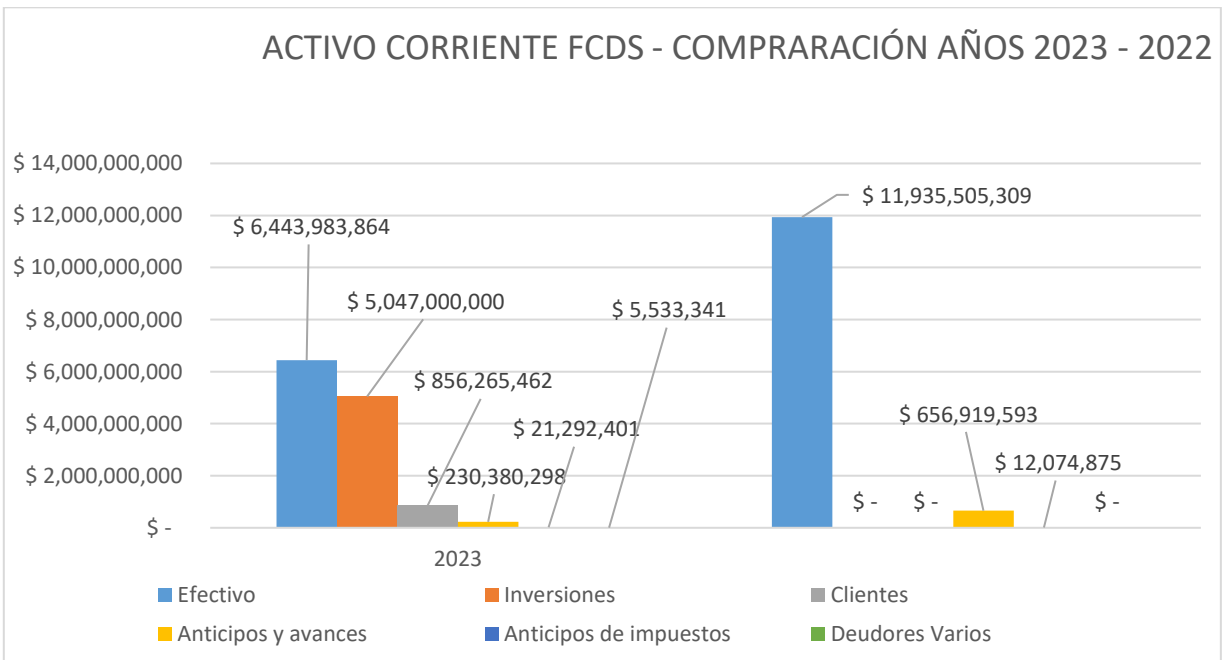


El año 2023 cierra con un con un equilibrio en sus activos totales, sin un crecimiento o decrecimiento significativo.

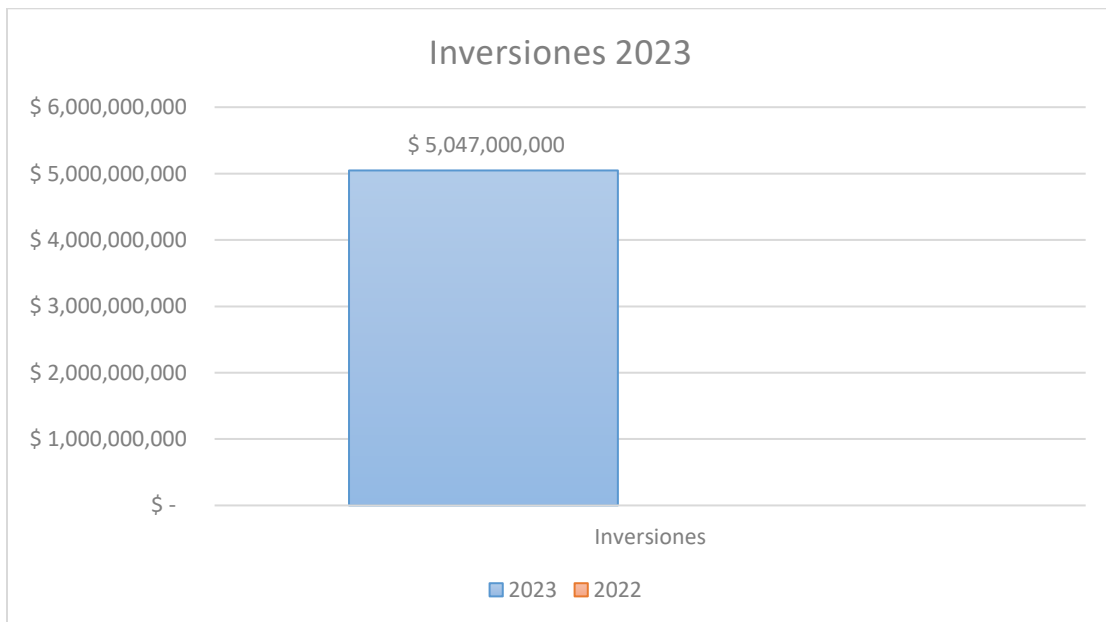
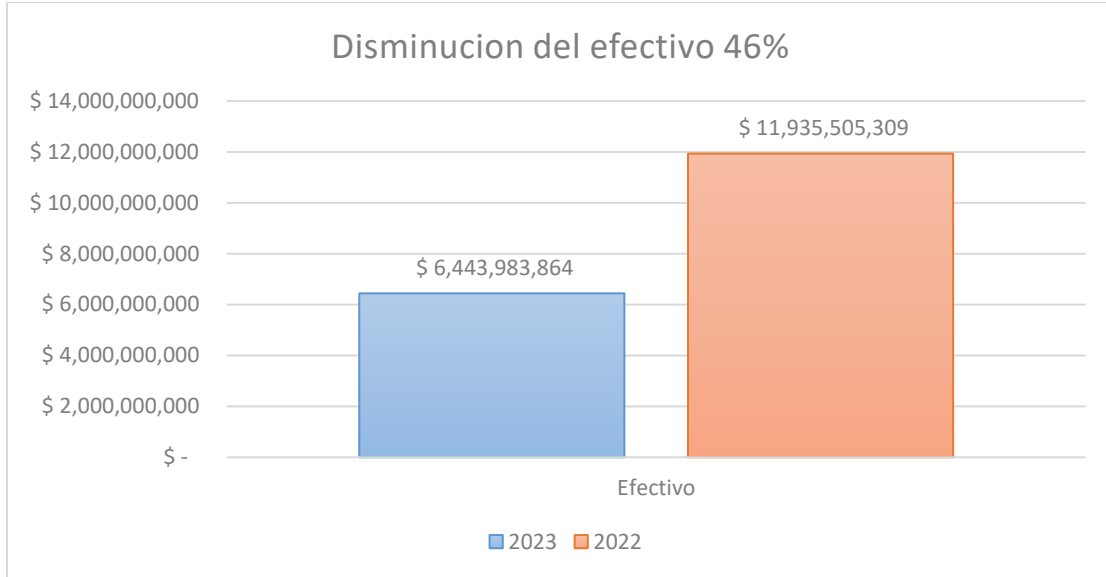




Al mirar detalladamente el Activo Corriente podemos ver las siguientes cifras:



Podemos observar que tuvimos una disminución en el efectivo depositado en bancos en un porcentaje de 46% con una diferencia al año anterior de \$5.491521.445, esto debido a que la fundación decidió realizar inversiones en CDT'S la cual termino con un saldo a 31 de diciembre de 2023 por \$5.047.000.000 complemento del efectivo inicial.

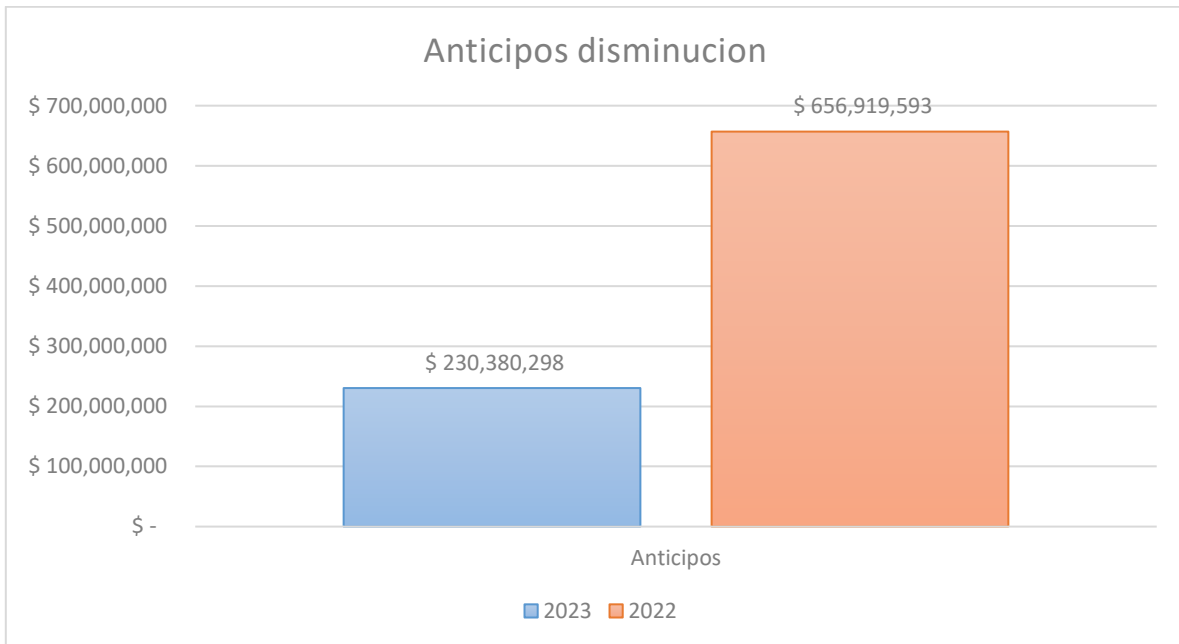


Dicha Inversiones tan importante es el resultado de las gestiones de la Dirección Ejecutiva de la FCDS para la consecución de recursos, que como se dijo anteriormente le dan una liquidez a la Fundación que le permite mantenerse y seguir cumpliendo con su objeto social.



El otro ítem que podemos ver una disminución notablemente de año a año es el de Anticipos,

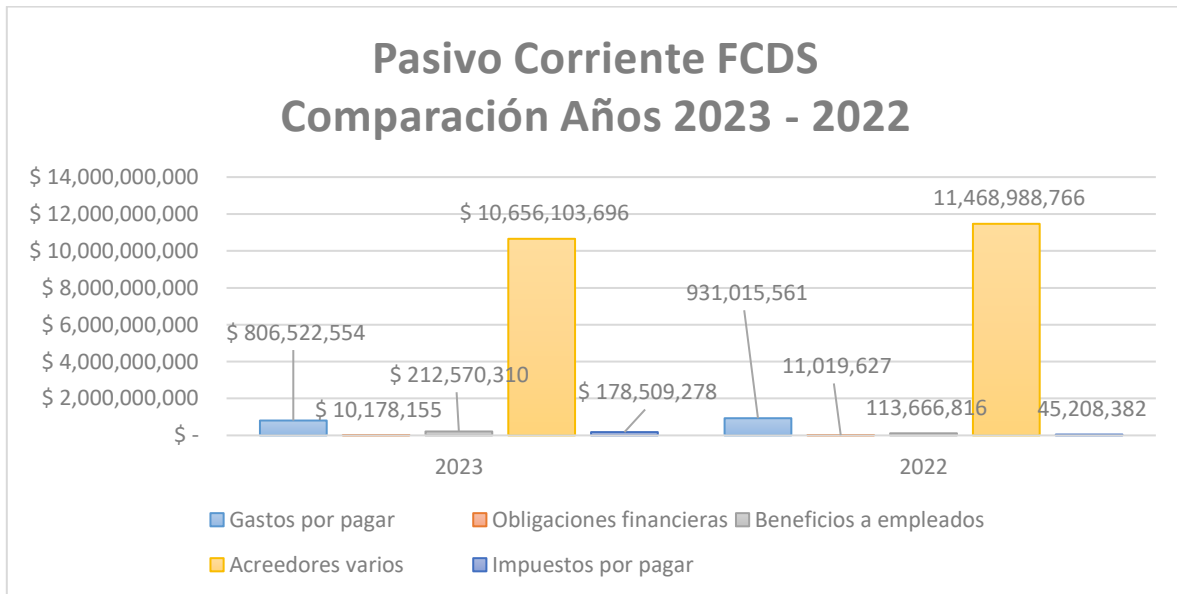
Durante la gestión del año 2023 se logró llevar a cabo un mejor control en la correspondiente a la legalización de anticipos con mejores procesos y tiempos de registro de los mismos.



**PASIVOS**



La disminución de los pasivos es debido al cumplimiento y pago de las obligaciones adquiridas durante el año 2023, donde dicho incremento lo podemos ver gráficamente de la siguiente manera:



Como se puede ver el porcentaje más alto se encuentra en los acreedores varios, que es un 91% del valor total del Pasivo. Esto se debe básicamente, al incremento de las obligaciones de la FCDS con terceros (proveedores y contratistas) a raíz de los nuevos contratos y/o Convenios suscritos que requirieron de la contratación de nuevo personal y servicios, todo en el marco de lo aprobado técnica y presupuestalmente por los cooperantes.



En el año 2023, la Fundación presentó un resultado del ejercicio de \$683.548.944, los cuales se ejecutarán con el acumulado de años anteriores en el período 2024 de acuerdos a las directrices de la Dirección y la Junta Directiva.

### **EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS Y SITUACIÓN ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVA DE LOS MISMOS**

En 2023 La FCDS ejecutó 23 proyectos con recursos de cooperación, recursos que tienen destinación específica para implementación de acciones técnicas en las 3 líneas de acción de la organización: Medios de vida sostenibles, Paz y Ambiente, Ordenamiento territorial.

<b>Financiado</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Presupuesto TOTAL Proyecto en Dólares</b>
ACA	Vinculación Monitoreo y acciones políticas en la Amazonía Occidental	\$ 33.000,00
ACA	Vinculación Monitoreo y acciones políticas en la Amazonía Occidental Continuidad - Overbrook	\$ 42.323,08
Banco Mundial	Escuela de formación en Catastro Multipropósito	\$ 138.280,90
CLUA	Fortalecimiento de gobiernos locales impacto en Madre de Dios y Loreto	\$ 220.000,00
CLUA	Nukak Fase 2	\$ 80.615,38
DAR	Subgrant convenio DAR CLUA Acciones de seguimiento e incidencia para el buen Gobierno en las industrias extractivas	\$ 24.358,97
FNDH	Fortalecimiento de organizaciones de base de la Amazonía	\$ 174.974,36
Ministerio Ambiente	Nukak	\$ 76.923,08
Moore	Observatoria de Minería Ilegal, impactos de la minería	\$ 1.000.000,00
Moore	Acciones contra los Motores de deforestación	\$ 1.887.179,49
NORAD - NICFI	Observatorio Amazonía derechos de los bosques en la Mira	\$ 3.328.668,98
NORAD - NICFI	Unidos por los bosques Perú	\$ 1.242.703,09
NORAD - NICFI	Forestería Comunitaria en Caquetá y Guaviare	\$ 3.913.846,15
NRGI - MOORE	Subgrant NRGI - Transición energética	\$ 80.000,00
PACKARD	Segunda fase apoyo institucional	\$ 200.000,00
PRIMAX	Vivero Terrapreta	\$ 12.820,51
Rainforest Foundation Norway	Derechos territoriales de pueblos indígenas y campesinos	\$ 215.384,62
Rewild	Trazabilidad Ganadería	\$ 962.223,28
UICN	Convenio UICN - GLA Bosques para un futuro justo	\$ 143.052,05
UK	Ganadería y criminalidad	\$ 85.000,00
USAID - Programa Amazonía Mía	Forestería Comunitaria Caguán	\$ 577.646,57
USAID - Programa Amazonía Mía	Forestería Comunitaria Capricho	\$ 505.405,40
USAID - Programa Amazonía Mía	Relación entre Monitoreo y la acción política en la Amazonía Colombiana	\$ 246.781,74
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 15.191.187,66</b>

Financiador	Proyecto	Presupuesto Pesos	Duración en meses	Fecha de inicio	Fecha de finalización
ACA	Vinculación Monitoreo y acciones políticas en la Amazonía Occidental Continuidad - Overbrook	\$ 165.060.000	10	1-jul-23	30-abr-24
CLUA	Nukak Fase 2	\$ 314.400.000	12	1-mar-23	29-feb-24
FNDH	Fortalecimiento de organizaciones de base de la Amazonía	\$ 682.400.000	24	1-dic-22	30-nov-24
Ministerio Ambiente	Nukak	\$ 300.000.000	3	24-nov-23	29-feb-24
Moore	Acciones contra los Motores de deforestación	\$ 7.360.000.000	24	18-nov-22	12-ene-24
NORAD - NICFI	Observatorio Amazonía derechos de los bosques en la Mira	\$ 12.981.809.019	67	19-may-20	21-dic-25
NORAD - NICFI	Forestería Comunitaria en Caquetá y Guaviare	\$ 15.264.000.000	48	1-oct-20	1-sep-24
NRGI - MOORE	Subgrant NRGI - Transición energética	\$ 312.000.000	36	1-mar-23	31-mar-25
PACKARD	Segunda fase apoyo institucional		12	1-nov-23	1-nov-24
PRIMAX	Vivero Terrapreta	\$ 50.000.000	12	1-nov-23	1-nov-24
Rainforest Foundation Norway	Derechos territoriales de pueblos indígenas y campesinos	\$ 840.000.000	60	1-ene-23	31-dic-27
Rewild	Trazabilidad Ganadería	\$ 3.752.670.800	35	1-feb-23	31-dic-25
UICN	Convenio UICN - GLA Bosques para un futuro justo	\$ 557.903.010	57	1-ene-21	30-sep-25
UK	Ganadería y criminalidad	\$ -	5	1-nov-23	31-mar-24
USAID - Programa Amazonía Mía	Forestería Comunitaria Caguán	\$ 2.252.821.619	12	6-feb-23	1-abr-24
USAID - Programa Amazonía Mía	Forestería Comunitaria Capricho	\$ 1.971.081.074	12	6-feb-23	1-abr-24
USAID - Programa Amazonía Mía	Relación entre Monitoreo y la acción política en la Amazonía Colombiana	\$ 962.448.800	12	24-ene-22	30-dic-24

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS – FINANCIEROS Y LEGALES:**

La FCDS hace seguimiento permanente y trazabilidad a los recursos con el fin de cumplir con estándares de transparencia y cumplir a cabalidad con las exigencias de Ley nacionales y los requerimientos de los Cooperantes, por tal razón durante el año 2023 hizo una revisión de sus Políticas y procedimientos con el fin de que se ajusten a los estándares requeridos a nivel nacional e internacional, De igual forma se han fortalecido los procesos dentro de la organización gracias al apoyo y auditorías permanentes que hace la firma Revisora Fiscal L&Q Auditores a todos los procesos internos de la organización.

Durante el año 2023, la FCDS dio cumplimiento a sus obligaciones tributarias ante la DIAN y secretaria de Hacienda de Bogotá, las declaraciones de impuestos, fueron liquidadas y presentadas dentro de las fechas señaladas por la Ley.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, la FCDS cumplió durante la vigencia 2023, sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos, y así mismo, se han determinado las bases de cotización, son exactos los datos sobre los afiliados al sistema. La empresa se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

Dando cumplimiento al artículo 1° de la Ley 603 de 2000, sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software instalado, la Dirección Ejecutiva de la FCDS y la Administración del mismo puede garantizar ante socios y autoridades, que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software acorde con la licencia de uso de cada programa, en este sentido, se señala que todo el software utilizado por la Organización se encuentra debidamente licenciado, además, las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la empresa con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

Durante el año 2023, se continuo con el proceso de implementación del Sistema de Gestión y Seguridad en el trabajo, en los términos que nos obliga la Ley, con la asesoría de una firma externa especializada.

Siguiendo las políticas de la organización, los recursos de los proyectos son manejados en cuentas bancarias de uso exclusivo de los convenios de cooperación que así lo requieran, al 31 de diciembre de 2023 presentan un saldo en efectivo de \$5.905.952.111 un efectivo restringido de \$538.031.753 y una inversión en CDT's de \$5.047.000.000, los cuales están integrados con el saldo de años anteriores.

Durante el año 2023 se recibieron un total de \$ 15.693.379.317, proveniente de desembolsos de los proyectos en ejecución y un gasto total de \$16.287.183.458.

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2023 presentan un saldo de \$1.113.471.502 correspondientes a cuentas por cobrar a clientes, los saldos por legalizar por los contratistas de la FCDS contratados por los proyectos para la ejecución de los compromisos técnicos, los recursos desembolsados son para realizar reuniones, talleres, a deudores varios, cuentas por cobrar a cooperantes según lo facturado y anticipo de impuestos.

Las cuentas por pagar a diciembre 31 de 2023 ascienden a la suma de \$1.207.780.297 que corresponden a pagos pendientes a contratistas y proveedores, así como impuestos y obligaciones financieras (tarjeta de crédito).

### **OTRAS DISPOSICIONES**

Las operaciones celebradas por la Fundación para la Conservación y El Desarrollo Sostenible se desarrollaron conforme a las prácticas mercantiles permitidas y quedaron reveladas a través de los Estados Financieros y sus correspondientes revelaciones.

Se deja constancia de que los Administración de la FCDS no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Ni la Organización ni sus órganos de dirección y administración han tenido amonestaciones o sanciones de entidades de control o autoridades competentes, ni sentencias condenatorias de carácter penal, civil o administrativo.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

**EVOLUCIÓN PREDECIBLE DE LA FUNDACIÓN:**

La evolución predecible de la FCDS en nada es diferente de las generalidades del contexto de este informe, la dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad. La dirección sigue comprometida en mejorar su sistema de gestión de calidad y sus procesos para garantizar el cumplimiento de nuestro compromiso con los cooperantes.

El director ejecutivo agradece de manera sincera a todos los empleados, contratistas y administrativos de la FCDS, el apoyo y la dedicación en el logro de los objetivos durante el año 2023 y su compromiso con la gestión de la Fundación para los años venideros.

**Rodrigo Botero García**  
Director Ejecutivo FCDS